

## PROGRAMME DETAILLE DE LA FORMATION :

### Pilotage d'un Centre de Profit

#### Nature de l'action de formation conformément à l'article L.6313-1 CT :

Ce programme permettra aux Dirigeants, Directeurs Administratifs et Financiers (DAF), Responsables Financiers de comprendre et piloter un centre de profit. Formation interactive mêlant exposés théoriques, études de cas, discussions en groupe et exercices pratiques.

Durée : 14 heures

Effectif : 1 à 8 stagiaires

Stagiaires : Dirigeants, Directeurs Administratifs et Financiers (DAF), Responsables Financiers

Lieu : Dans votre entreprise ou espaces externes ou FOAD si les circonstances le justifient

#### Objectifs :

Au terme de cette formation, l'apprenant sera capable de :

- **Comprendre** les fondements du pilotage d'un centre de profit.
- **Apprendre** à concevoir et mettre en place des tableaux de bord adaptés.
- **Maîtriser** les indicateurs clés de performance (KPIs) pour améliorer la rentabilité et la visibilité de l'entreprise.
- **Savoir interpréter** les données financières pour prendre des décisions stratégiques éclairées.
- **Acquérir** des compétences pratiques pour optimiser la gestion des coûts et des revenus.
- **Développer** des stratégies pour anticiper les risques et saisir les opportunités de croissance

#### Prérequis :

Avoir des connaissances sur la gestion financière d'une entreprise

#### Présentation du parcours de formation

Ce parcours de formation sur le pilotage d'un centre de profit s'étend sur 14 heures et s'adresse aux dirigeants, DAF, et responsables financiers. Il propose une approche complète, allant des fondements du pilotage financier à la mise en place d'indicateurs clés de performance pour améliorer la rentabilité et la visibilité de l'entreprise. Les participants seront guidés à travers des modules interactifs couvrant la conception de tableaux de bord, l'interprétation des données financières, la gestion de la rentabilité et des risques, tout en mettant l'accent sur des études de cas pratiques pour une application concrète des connaissances acquises.

### Les points forts de notre parcours de formation

Nous vous proposons un **parcours personnalisé** composé de 6 modules de formation répondant à vos besoins et attentes spécifiques préalablement définis

1. **Approche pragmatique** basée sur des cas concrets et des exemples réels.
2. **Intervention d'experts** financiers pour partager leur expertise.
3. **Échanges interactifs** favorisant le partage d'expérience entre participants.
4. **Outils pratiques et complets** pour une application immédiate.
5. **Suivi post-formation** pour accompagner la mise en œuvre des apprentissages dans la pratique professionnelle.

### Modalités et accessibilité :

La formation pourra se dérouler dans vos locaux, ou dans un espace externe permettant l'accueil des personnes à mobilité réduite. (Sous réserve d'un surcoût et d'un délai de prévenance de 2 semaines aux personnes de forte surdité). Les autres situations peuvent être examinées au cas par cas.

### Modalités d'évaluation :

- Questionnaire de positionnement en amont de la formation permettant au formateur de choisir des exemples et des études de cas directement inspirés des besoins
- Evaluation des acquis en cours de formation (exercices pratiques, QCM, jeux de rôles...)
- Contrôle d'acquisition final (sous forme de Quizz)
- Evaluation (à chaud) de la satisfaction à l'issue de la formation

### Modalités de suivi administratif :

Attestation de suivi de formation

### Contacts:

Catherine RIGOLLET, Responsable Administrative, [catherine.rigollet@ideo-consultants.com](mailto:catherine.rigollet@ideo-consultants.com)

Tel: 04 75 78 26 62 - 06 30 36 70 04

Délai d'accès : 2 semaines

Méthodes de formation utilisées : Magistrale – Interrogative – Découverte

### Matériel mis en œuvre par le formateur :

PC Windows + MS Excel  
Connexion très haut débit  
Video-projecteur

## CONTENU DÉTAILLÉ DU PARCOURS DE FORMATION

### Jour 1 : 7H

Tour de table, attentes...

#### Module 1 : Fondements du Pilotage d'un Centre de Profit

Thèmes abordés :

- Introduction au concept de centre de profit
- Rôle et responsabilités du pilote de centre de profit.
- Les principaux enjeux du pilotage financier.

#### Module 2 : Élaboration de Tableaux de Bord

Thèmes abordés :

- Identification des indicateurs clés de performance.
- Méthodologie de conception et de mise en place des tableaux de bord.
- Cas pratiques : création de tableaux de bord adaptés à différents secteurs d'activité.

#### Module 3 : Interprétation des Indicateurs Financiers

Thèmes abordés :

- Analyse des états financiers : bilan, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie.
- Utilisation des ratios financiers pour évaluer la santé financière de l'entreprise.
- Exercices d'interprétation des données financières.

### Jour 2 : 7H

#### Module 4 : Gestion de la Rentabilité et de la Visibilité

Thèmes abordés :

- Optimisation des coûts et des dépenses.
- Stratégies pour augmenter les revenus et améliorer la marge bénéficiaire.
- Cas pratiques : élaboration de plans d'action pour accroître la rentabilité.

#### Module 5 : Anticipation des Risques et Opportunités

Thèmes abordés :

- Identification des risques financiers et stratégiques.
- Mise en place de processus de gestion des risques.
- Développement de stratégies pour saisir les opportunités de croissance

#### Module 6 : Evaluation Finale

- Revue de la formation.
- Plan d'action sur le déploiement des connaissances et méthodes approfondies,
- Evaluation des connaissances acquises.